

Anno Accademico 2004 - 2005
Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Project Management

Padova, 6 e 7 maggio 2005

Giorgio Beghini

Cardinis Solutions SpA

Via San Crispino, 46 – 35129 Padova
tel: 049 -80 72 095 fax: 049 – 780 08 24
e-mail: cardinis@cardinis.com web: www.cardinis.it

© Cardinis Solutions SpA Pagina 1



CARDINIS
Your Governance Solutions

La metodologia del Project Management

Cosa è un progetto

© Cardinis Solutions SpA Pagina 2

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Progetto

La metodologia del Project Management

Un progetto è un lavoro che viene eseguito una sola volta

James Lewis

Un progetto è un sogno al quale si destinano risorse

prof. Amietta

© Cardinis Solutions SpA Pagina 6



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Progetto

La metodologia del Project Management

Un Progetto è un’iniziativa temporanea intrapresa per creare un prodotto o servizio **unico.**

*Guida al PMBOK (Ed. 2000)
Project Management Institute*

temporaneo: perché ogni progetto ha un inizio e una fine definiti

unico: perché il prodotto o servizio si differenzia in qualche modo da tutti gli altri prodotti o servizi

*...che possono essere **simili** (Cardinis Solutions)*

© Cardinis Solutions SpA Pagina 7

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Progetto

La metodologia del Project Management

❖ Un progetto è uno sforzo complesso, di regola di durata inferiore a tre anni, comportante compiti interrelati eseguiti da varie organizzazioni, con obiettivi, schedulazioni e budget ben definiti. (Archibald).

❖ con un	NOME
❖ con un	RISULTATO DEFINITO (COSA)
❖ con specifici	OBIETTIVI (PERCHE’)
❖ richiedente	RISORSE con competenze (CHI)
❖ definito in una	CLASSE - DIMENSIONE
❖ appartenente ad una	TIPOLOGIA
❖ con un preciso	INIZIO
❖ con una precisa	FINE
❖ con una assegnata	PRIORITÀ

© Cardinis Solutions SpAPagina 8



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Progetto come soluzione organizzativa

La metodologia del Project Management

Progetto non è un *attributo* intrinseco di una attività, ma il modo con cui noi decidiamo di gestirla

prof. Giovanni Bernardi

© Cardinis Solutions SpAPagina 9

Anno Accademico 2004 - 2005
Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”

 **CARDINIS**
Your Governance Solutions

Il Progetto come soluzione organizzativa

La metodologia del Project Management

Un Progetto è una
delega temporanea finalizzata
al raggiungimento di uno
specifico obiettivo.

Giorgio Beghini

© Cardinis Solutions SpA Pagina 10

 **CARDINIS**
Your Governance Solutions

Il Progetto

La metodologia del Project Management

- ❖ **Ristrutturazione di uno stabile**
- ❖ **Preparazione ed erogazione di un corso di formazione**
- ❖ **Apertura di un nuovo ufficio o filiale**
- ❖ **Sviluppo di un nuovo farmaco**
- ❖ **Sviluppo di una applicazione software**
- ❖ **Preparazione di un nuovo catalogo o collezione**
- ❖ **Apertura di una nuova clinica**
- ❖ **Realizzazione di un nuovo elettrodomestico**
- ❖ **Realizzazione di nuova procedura, legge ...**
- ❖ **Predisposizione di attività estive per bambini**
- ❖ **Assistenza personalizzata alla persona**
- ❖ **Operazione di pubblica sicurezza**
- ❖ **Progetto di sviluppo finanziato**
- ❖ **Viaggio organizzato**
- ❖ **.....**

© Cardinis Solutions SpA Pagina 11

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Progetto

La metodologia del Project Management

- ❖ **Riorganizzazione generale di una struttura sanitaria**
- ❖ **Avvio di un centro diurno all'interno di un istituto di riposo per degenti non autosufficienti**
- ❖ **Spostamento di una residenza per anziani da una struttura ad un'altra**
- ❖ **Integrazione asilo nido-scuola materna**
- ❖ **Identificazione di uno strumento oggettivo per diversificare le rette dei degenti**
- ❖ **Cambiamento/miglioramento dell'immagine di una struttura**
- ❖ **Miglioramento di un servizio**
- ❖ **Definizione di un percorso formativo per il personale**
- ❖ **.....**

© Cardinis Solutions SpA Pagina 12



CARDINIS
Your Governance Solutions

La metodologia del Project Management

La metodologia del Project Management

© Cardinis Solutions SpA Pagina 18

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

L'approccio tradizionale

La metodologia del Project Management




Gantt

ID	Nome attività	Durata	giugno																				
			07	10	13	16	19	22	25	28	31	03	06	09	12	15	18	21					
1	Studiare il design	5 g	█	█	█	█	█																
2	Realizzare il prototipo	5 g				█	█	█	█	█													
3	Verificare il prototipo	2 g									█	█											
4	Realizzare i disegni di montaggio	10 g							█	█	█	█	█	█	█	█							
5	Acquistare i materiali	5 g															█	█					
6	Realizzare la barca	10 g																█	█	█	█	█	█

© Cardinis Solutions SpA

Pagina 19



CARDINIS
Your Governance Solutions

La metodologia del Project Management

La metodologia del Project Management

*Il Project Management è l'arte e la scienza di lavorare **assieme** in un clima di **innovazione**.*

*Project Management is a **state of mind**.*

ing. Walter Quercioli (GE Italia)

© Cardinis Solutions SpA

Pagina 20

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



La metodologia del Project Management

La metodologia del Project Management

❖ Il **Project Management** è una applicazione di:

conoscenze, abilità
strumenti e tecniche

per **realizzare attività** al fine di **raggiungere** e **superare** i **bisogni** e le **aspettative** degli **stakeholder** al progetto.

Raggiungere e superare i bisogni e le aspettative degli stakeholder sul progetto implica **mediare le richieste** tra:

- ❖ **Scope, time, cost e quality**
- ❖ **Stakeholder con differenti bisogni ed aspettative**
- ❖ **Requisiti identificati (bisogni) e requisiti non identificabili (attese)**

(PMBOK 2000)

© Cardinis Solutions SpA Pagina 21



La metodologia del Project Management

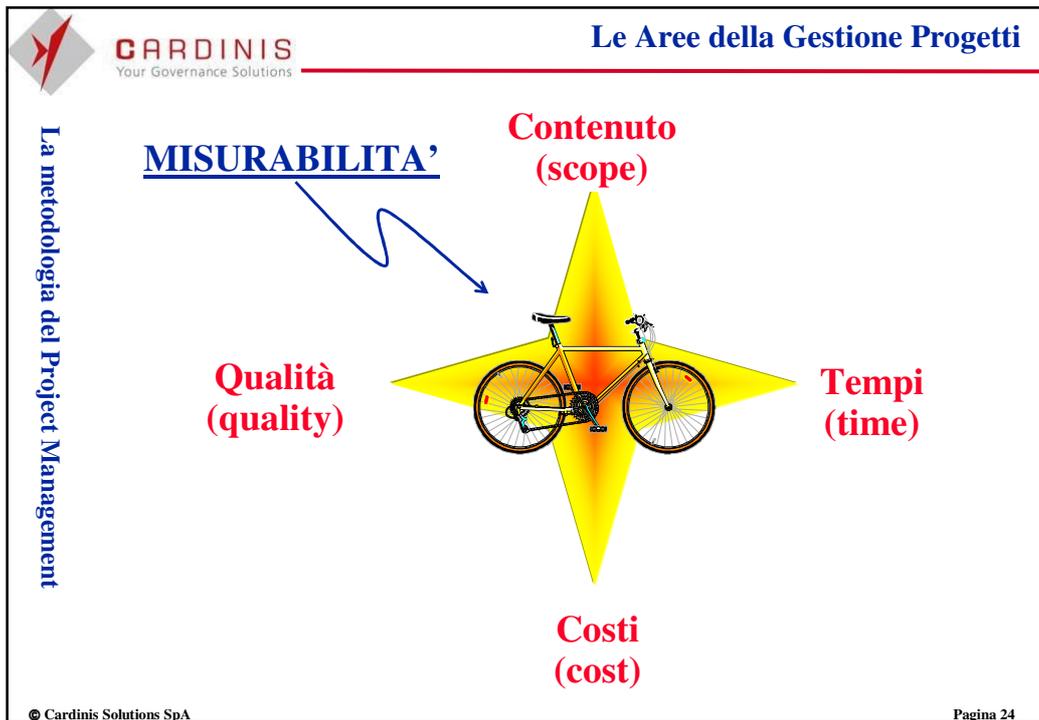
La metodologia del Project Management

Le Aree della Gestione Progetti
PMBOK ita 2003

© Cardinis Solutions SpA Pagina 23

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Le Aree della Gestione Progetti

La metodologia del Project Management

- ❖ **GESTIONE DEL CONTENUTO DI PROGETTO (scope)**
Descrive i processi necessari ad assicurare che un progetto includa tutto e soltanto il lavoro richiesto per completare i risultati. Comprende l'inizio ufficiale, la pianificazione del contenuto, la definizione del contenuto, la verifica del contenuto e il controllo delle modifiche di contenuto.
- ❖ **GESTIONE DEI TEMPI DI PROGETTO (time)**
Descrive i processi necessari ad assicurare il completamento di un progetto nei tempi previsti. Comprende la definizione delle attività, l'ordine di esecuzione delle attività, la stima della durata delle attività, lo sviluppo della schedulazione e il controllo della schedulazione.

© Cardinis Solutions SpA

Pagina 25

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Le Aree della Gestione Progetti

La metodologia del Project Management

- ❖ **GESTIONE DEI COSTI DI PROGETTO (cost)**

Descrive i processi necessari ad assicurare che un progetto sia completato nei limiti del preventivo approvato. Comprende la pianificazione delle risorse, la stima dei costi, l’allocazione dei costi e il controllo dei costi.
- ❖ **GESTIONE DELLA QUALITA’ DI PROGETTO (quality)**

Descrive i processi necessari ad assicurare che un progetto soddisfi i requisiti per i quali è stato intrapreso. Comprende la pianificazione della Qualità, l’Assicurazione Qualità e il Controllo Qualità.

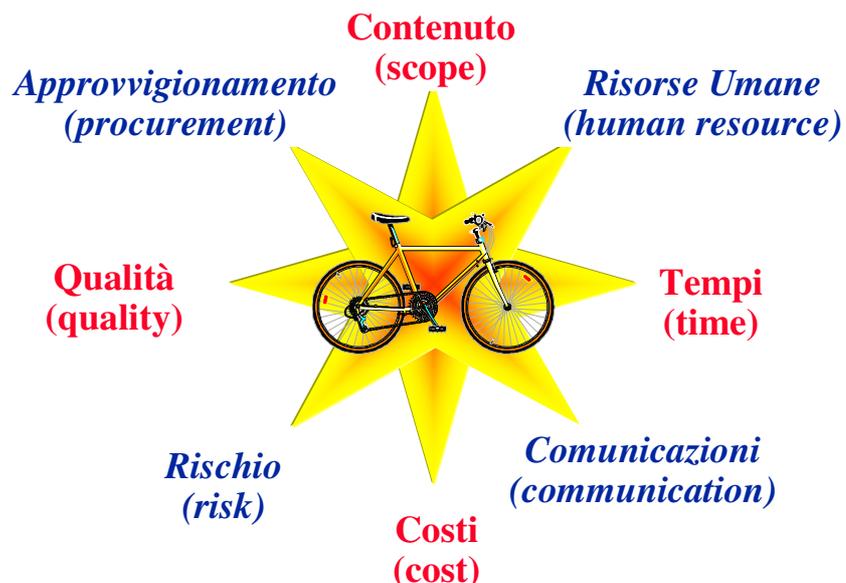
© Cardinis Solutions SpAPagina 26



CARDINIS
Your Governance Solutions

Le Aree della Gestione Progetti

La metodologia del Project Management



Contenuto (scope)

Approvvigionamento (procurement) *Risorse Umane (human resource)*

Qualità (quality) **Tempi (time)**

Rischio (risk) *Comunicazioni (communication)*

Costi (cost)

© Cardinis Solutions SpAPagina 27

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Le Aree della Gestione Progetti

La metodologia del Project Management

- ❖ **GESTIONE DELLE RISORSE UMANE DI PROGETTO**
Descrive i processi necessari per l'impiego più efficace del personale coinvolto in un progetto. Comprende la pianificazione organizzativa, l'acquisizione del personale e lo sviluppo del gruppo di progetto.

- ❖ **GESTIONE DELLE COMUNICAZIONI DI PROGETTO**
Descrive i processi necessari alla puntuale e appropriata produzione, raccolta e diffusione delle informazioni relative a un progetto. Comprende la pianificazione delle comunicazioni, la distribuzione delle informazioni, il rendiconto operativo e la chiusura amministrativa.

© Cardinis Solutions SpA Pagina 28



CARDINIS
Your Governance Solutions

Le Aree della Gestione Progetti

La metodologia del Project Management

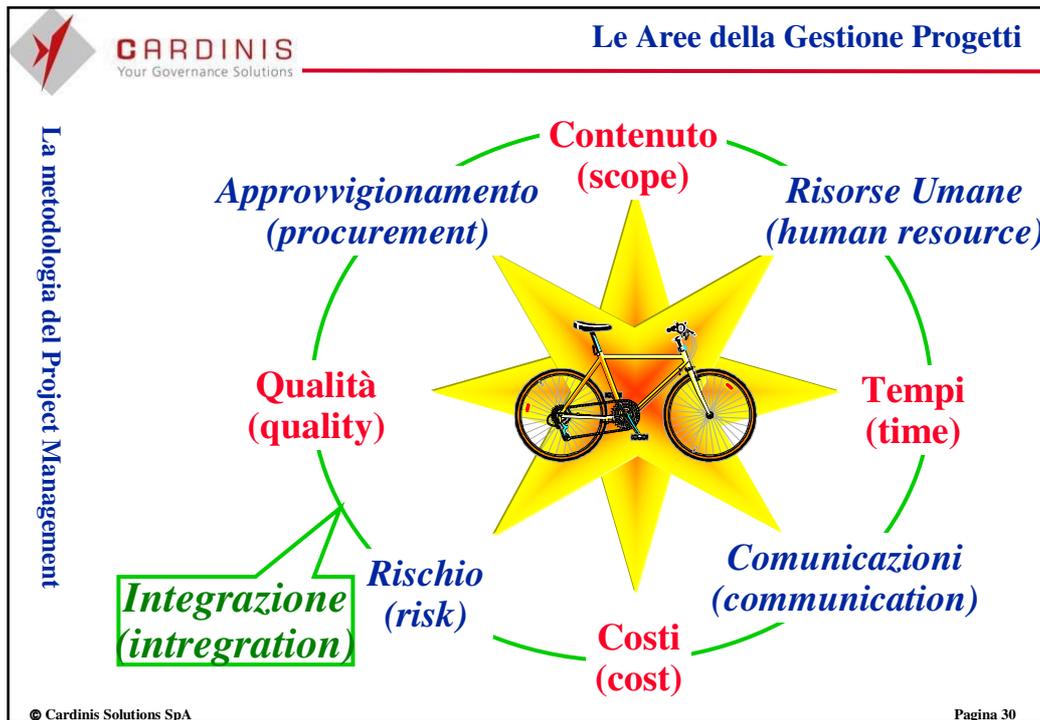
- ❖ **GESTIONE DEL RISCHIO DI PROGETTO**
Descrive i processi di identificazione, analisi e risposta al rischio di progetto. Comprende la pianificazione della gestione del rischio, l'identificazione del rischio, l'analisi qualitativa del rischio, l'analisi quantitativa del rischio, la pianificazione delle risposte ai rischi e il monitoraggio e controllo del rischio.

- ❖ **GESTIONE DELL'APPROVVIGIONAMENTO DI PROGETTO**
Descrive i processi necessari all'acquisizione di beni e servizi dall'esterno dell'organizzazione responsabile per conseguire il contenuto di progetto. Comprende la pianificazione dell'approvvigionamento, la pianificazione della valutazione dei fornitori, la valutazione dei fornitori, la selezione dei fornitori, l'amministrazione del contratto e la chiusura del contratto.

© Cardinis Solutions SpA Pagina 29

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Le Aree della Gestione Progetti

La metodologia del Project Management

❖ **GESTIONE DELL'INTEGRAZIONE DI PROGETTO**

Descrive i processi necessari ad assicurare il corretto coordinamento dei vari elementi di un progetto. Comprende lo sviluppo del piano di progetto, l'esecuzione del piano di progetto e il controllo integrato delle modifiche.

© Cardinis Solutions SpA Pagina 31

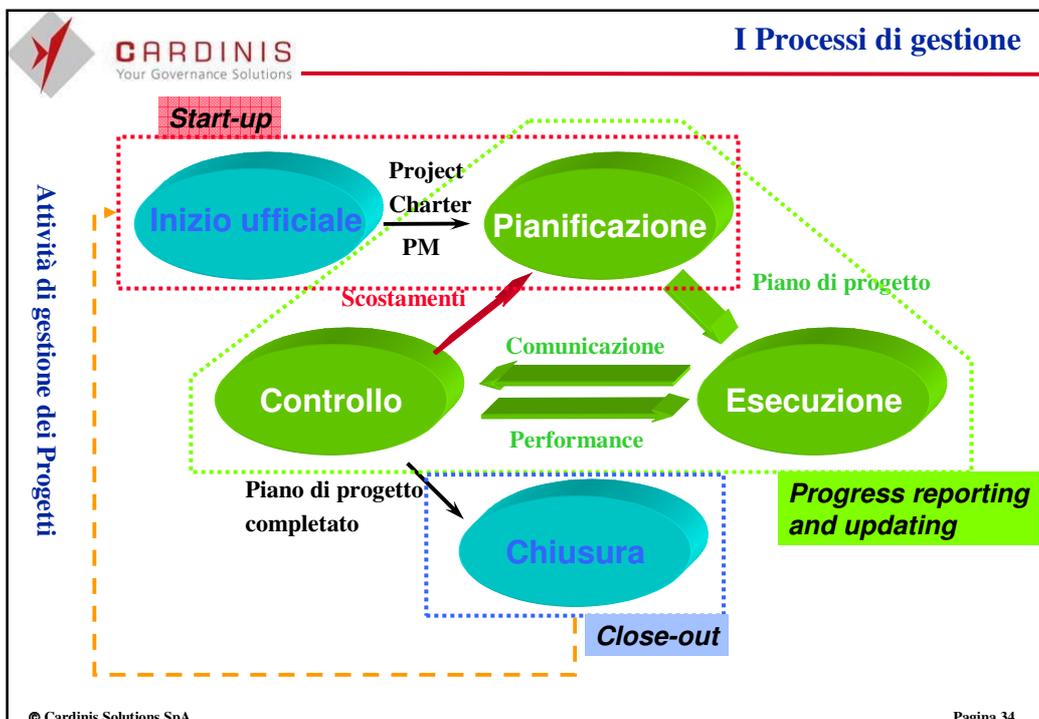
Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”

 **CARDINIS**
Your Governance Solutions

Le fasi di Gestione dei Progetti

© Cardinis Solutions SpA Pagina 32



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

I Processi di gestione

Attività di gestione dei Progetti

- ❖ **INIZIO UFFICIALE**
attraverso il quale si autorizza l'inizio del progetto o della fase.
- ❖ **PIANIFICAZIONE**
attraverso la quale si definiscono e ridefiniscono gli obiettivi e si sceglie il miglior corso di azioni per conseguirli documentandolo in un piano di progetto.
- ❖ **ESECUZIONE**
attraverso la quale si attua il coordinamento delle risorse, umane e non, al fine di portare a termine il piano di progetto.
- ❖ **CONTROLLO**
attraverso il quale si assicura che gli obiettivi siano raggiunti, monitorando e misurando regolarmente l'andamento per identificare eventuali scostamenti dal piano, in modo da poter mettere in atto, se necessario, misure correttive.
- ❖ **CHIUSURA**
attraverso il quale viene formalizzata l'accettazione del progetto o della fase se ne determina la chiusura

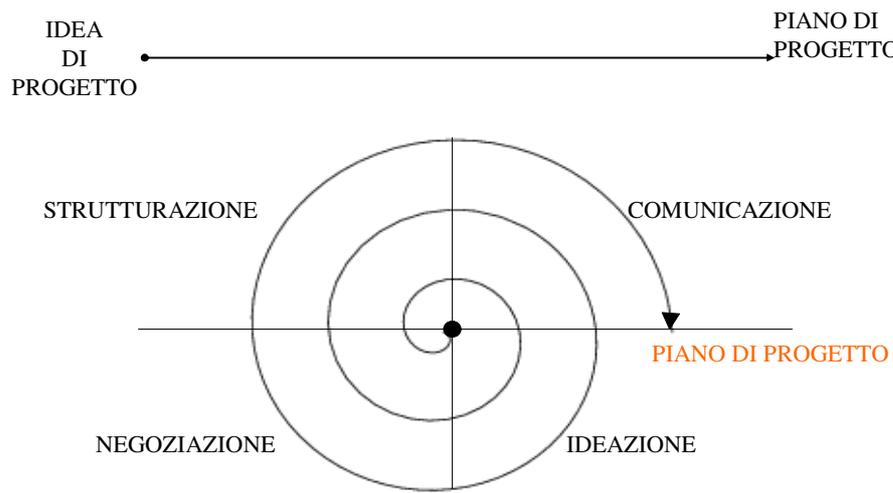
© Cardinis Solutions SpAPagina 35



CARDINIS
Your Governance Solutions

I Processi di gestione

Attività di gestione dei Progetti



IDEA DI PROGETTO → PIANO DI PROGETTO

STRUTTURAZIONE COMUNICAZIONE

NEGOZIAZIONE IDEAZIONE

PIANO DI PROGETTO

© Cardinis Solutions SpAPagina 36

Anno Accademico 2004 - 2005
Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

La conoscenza

Attività di gestione dei Progetti

**“E’ una regola per gli uomini,
che un’impresa quando è stata
compiuta non resti nascosta nel
silenzio.**

**Quel che serve è la melodia
divina dei versi di lode”**

Pindaro 522 a.C.

© Cardinis Solutions SpA Pagina 37



CARDINIS
Your Governance Solutions

La conoscenza

Attività di gestione dei Progetti

**If HP knew what HP knows,
we would be
three times as profitable**

Lew Plat (ex CEO, Hewlett Packard)

© Cardinis Solutions SpA Pagina 38

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

I processi di pianificazione e la WBS

I principali strumenti di gestione

© Cardinis Solutions SpA Pagina 40



CARDINIS
Your Governance Solutions

I processi di pianificazione e la WBS

La definizione di WBS

La **Work Breakdown Structure** è una struttura orientata ai risultati che raggruppa gli elementi di progetto al fine di organizzare e definire il campo d'azione (scope) complessivo del progetto: il lavoro non inserito nella Wbs è escluso dal progetto.

Ogni livello di scomposizione rappresenta un ulteriore grado di dettaglio dell'elemento di progetto. Gli elementi di progetto possono essere sia prodotti che servizi.

La Wbs è spesso utilizzata per sviluppare o confermare la comune comprensione del campo d'azione del progetto.

Gli elementi dell'ultimo livello sono spesso chiamati **Work Package**. I **Work Package** possono essere ulteriormente scomposti in attività

© Cardinis Solutions SpA Pagina 41

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

La definizione di Wbs

I processi di pianificazione e la WBS

- ❖ **Prima regola: l'evidenza**
Non accogliere mai nulla per vero che non conoscessi esser tale per evidenza.
- ❖ **Seconda regola: l'analisi**
Dividere ogni problema preso a studiare in tante parti minori quante fosse possibile e necessario per meglio risolverlo.
- ❖ **Terza regola: la sintesi**
Condurre con ordine i pensieri, cominciando dagli oggetti più semplici e più facili a conoscere, per salire a poco a poco sino alla conoscenza dei più complessi.
- ❖ **Quarta regola: il controllo**
Far dovunque enumerazioni così complete e revisioni così complete e rassegne così generali, da esser sicuro di non aver tralasciato nulla.

Discorso sul metodo, 1637 Cartesio

© Cardinis Solutions SpA Pagina 42



CARDINIS
Your Governance Solutions

Esempio di Wbs: la festa di compleanno

I processi di pianificazione e la WBS

Esempio di Wbs: la festa di compleanno

Obiettivo: festeggiare il compleanno

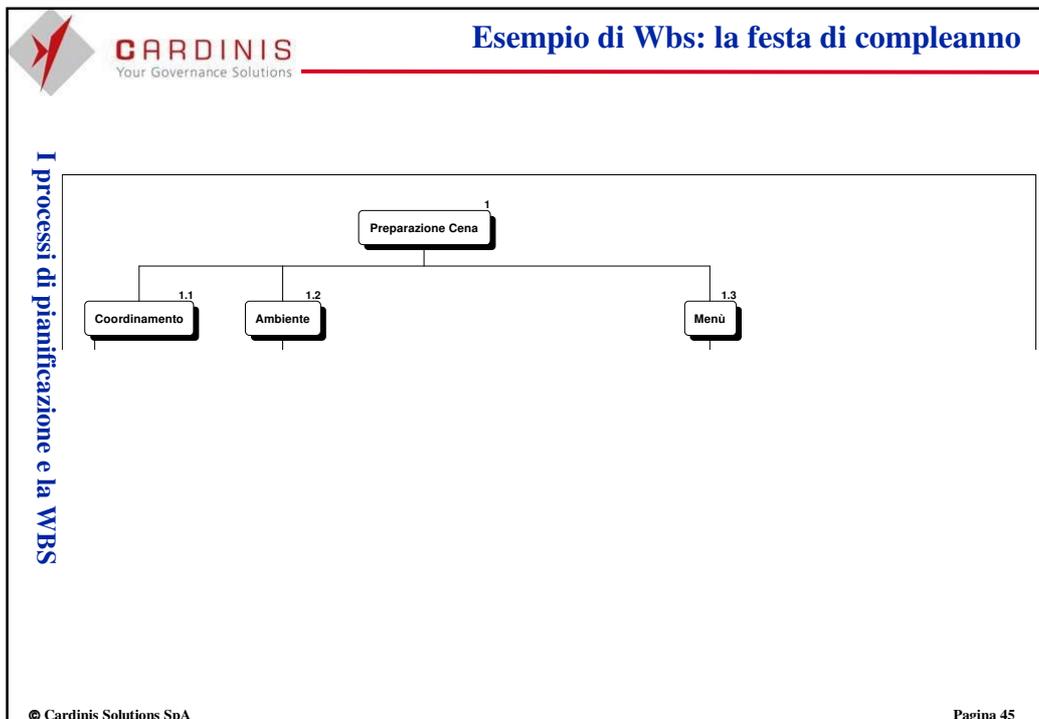
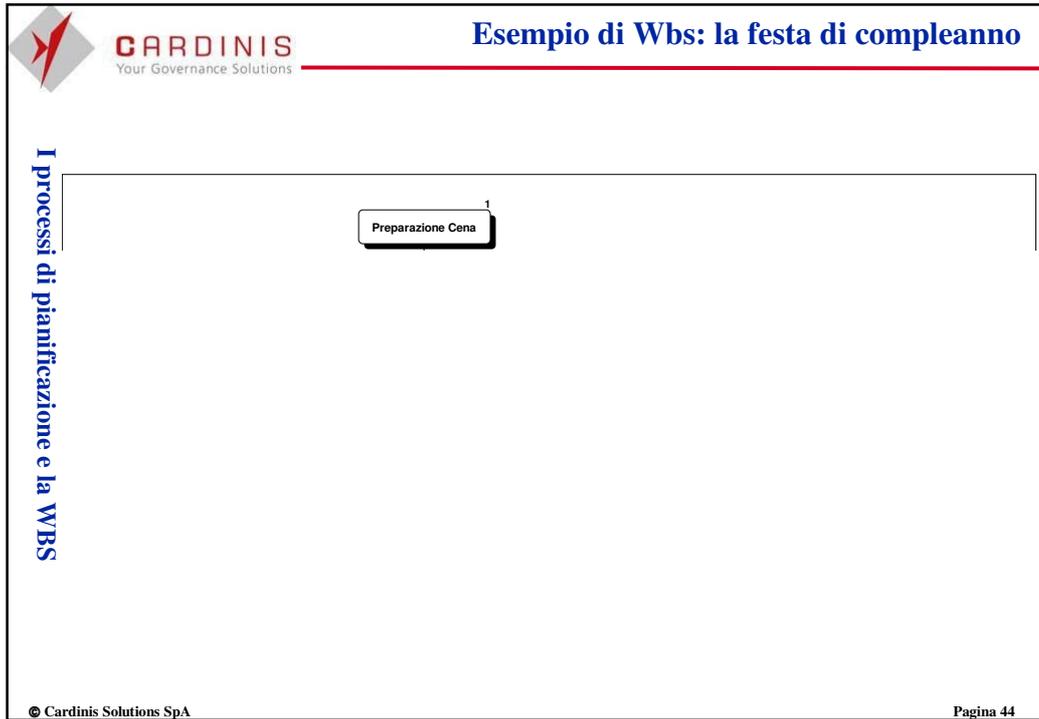
Risultati da realizzare:

- Organizzare una cena per 20 persone**
- Preparare un ambiente con musica**

© Cardinis Solutions SpA Pagina 43

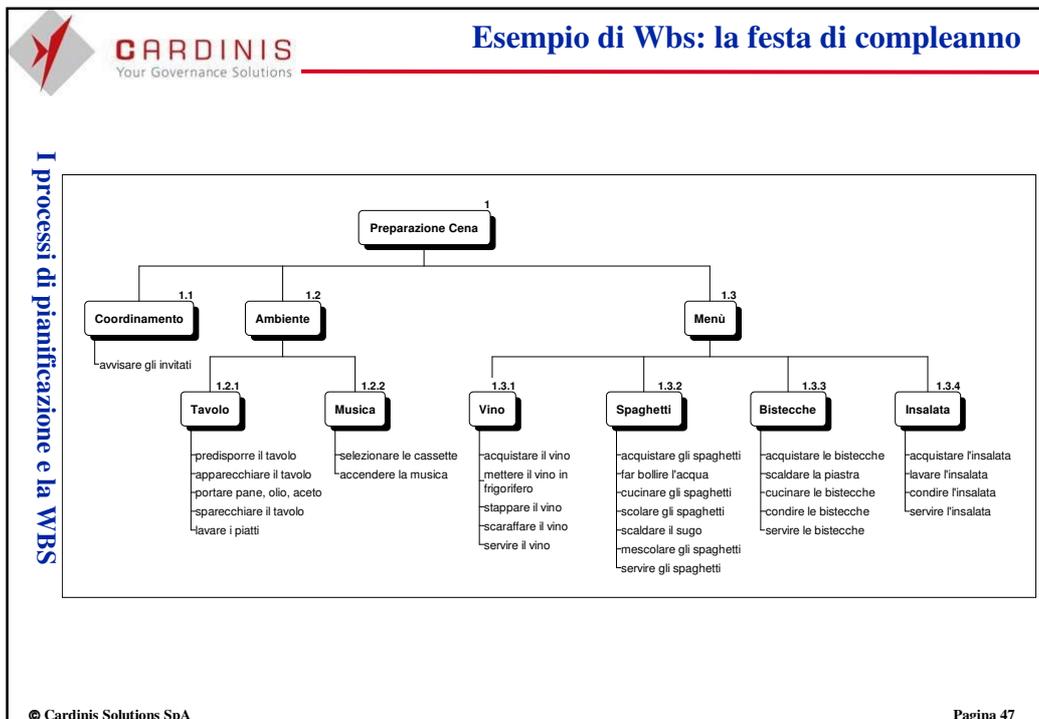
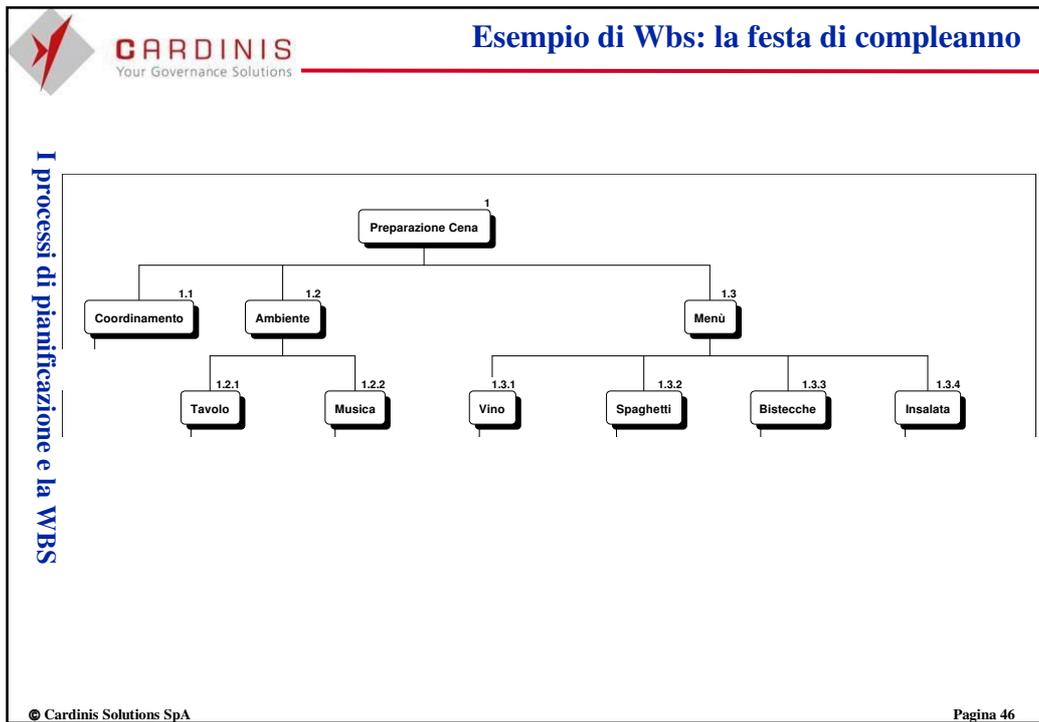
Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: "Corso Integrativo Project Management"



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: "Corso Integrativo Project Management"



CARDINIS
Your Governance Solutions

Esempio di Wbs: la festa di compleanno

I processi di pianificazione e la WBS

L'avisare gli invitati

- predispore il tavolo
- apparecchiare il tavolo
- portare pane, olio, aceto
- sparecchiare il tavolo
- lavare i piatti

- selezionare le cassette
- accendere la musica

- acquistare il vino
- mettere il vino in frigorifero
- stappare il vino
- scaraffare il vino
- servire il vino

- acquistare gli spaghetti
- far bollire l'acqua
- cucinare gli spaghetti
- scolare gli spaghetti
- scaldare il sugo
- mescolare gli spaghetti
- servire gli spaghetti

- acquistare le bistecche
- scaldare la piastra
- cucinare le bistecche
- condire le bistecche
- servire le bistecche

- acquistare l'insalata
- lavare l'insalata
- condire l'insalata
- servire l'insalata

© Cardinis Solutions SpA

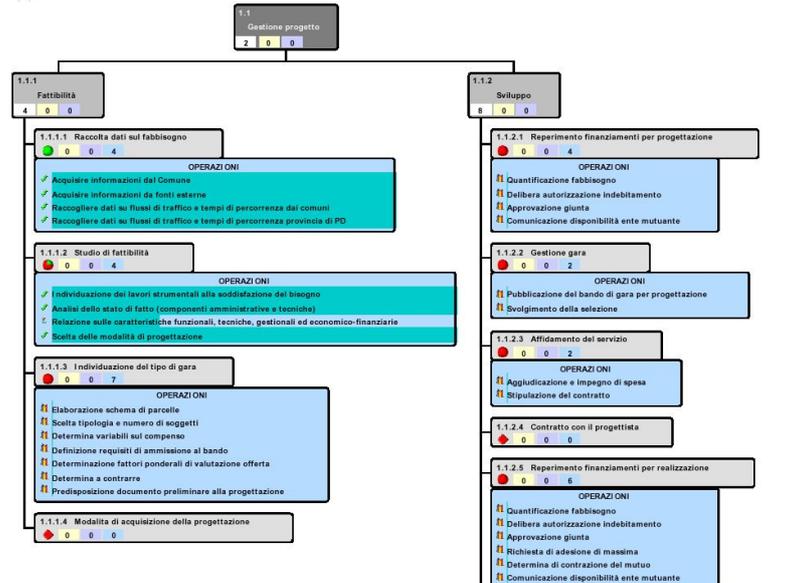
Pagina 48



CARDINIS
Your Governance Solutions

Avanzamento del contenuto

L'esecuzione: direzione e comunicazione

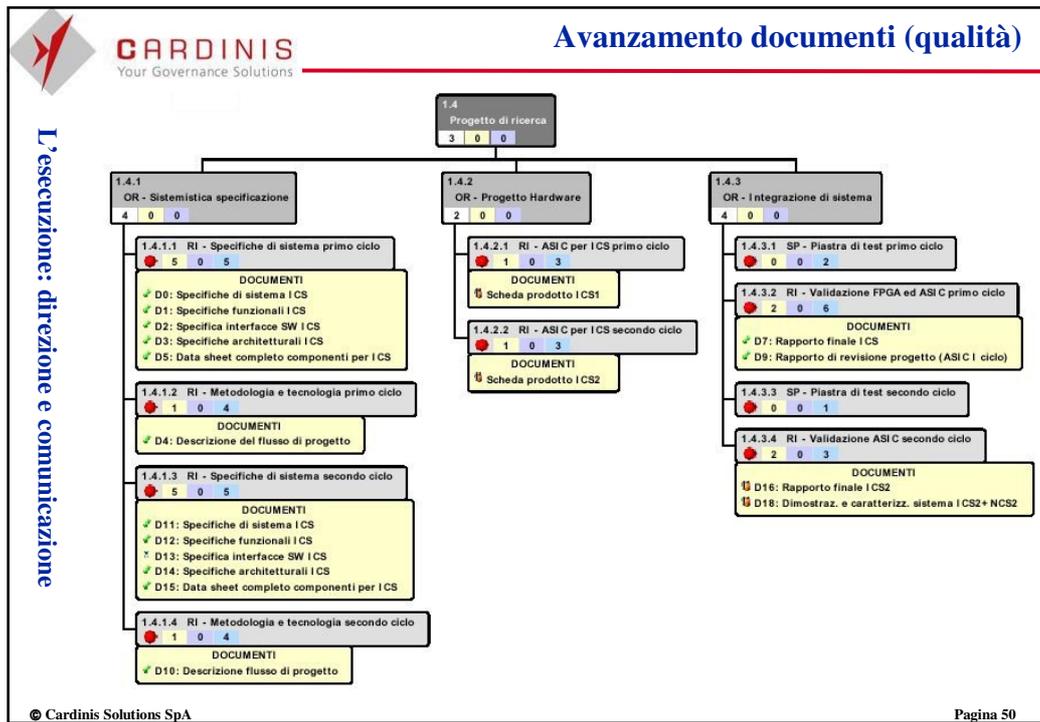


© Cardinis Solutions SpA

Pagina 49

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: "Corso Integrativo Project Management"



CARDINIS
Your Governance Solutions

Avanzamento rischi

L'esecuzione: direzione e comunicazione

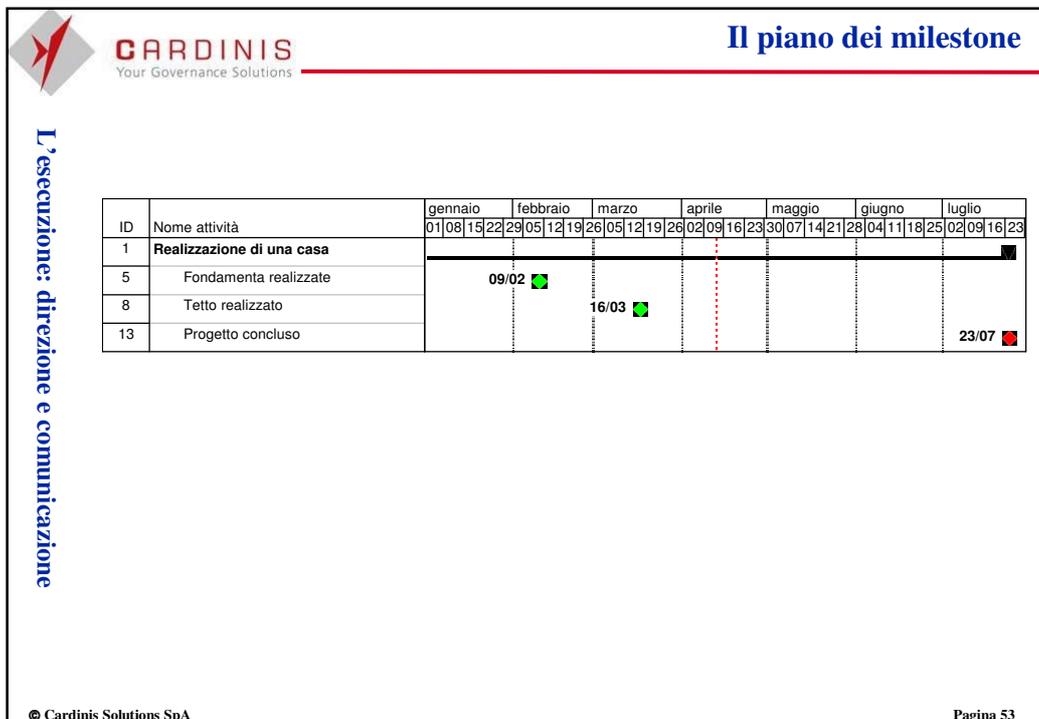
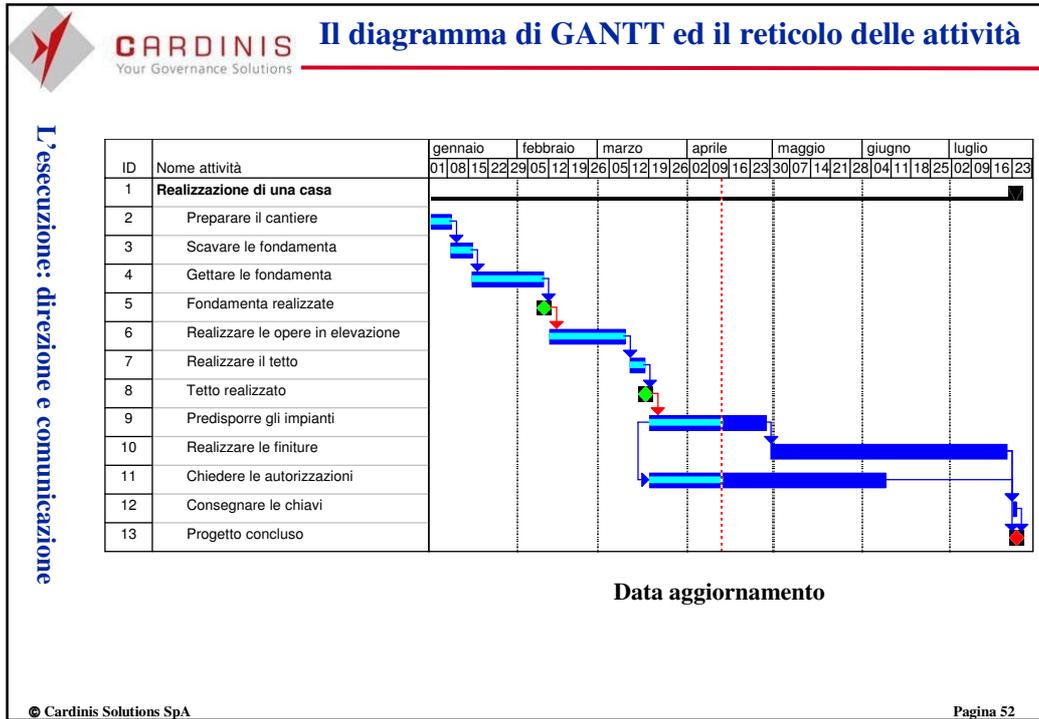
Id	Descrizione	Responsabile	Azioni	Stato
1	Manca la conoscenza sui mezzi di trasporto da utilizzare	Gianni	Contattare agenzia	↓
2	Non si conosce la versione del sistema operativo utilizzato dal Cliente	Andrea	Contattare referente informatico del Cliente	→
3	Non è stato definito il calendario definitivo delle giornate di formazione	Gianni	Contattare referente del Cliente	↑

Stati: Aperta ↓ In risoluzione → Conclusa ↑

© Cardinis Solutions SpA Pagina 51

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: "Corso Integrativo Project Management"



Anno Accademico 2004 - 2005

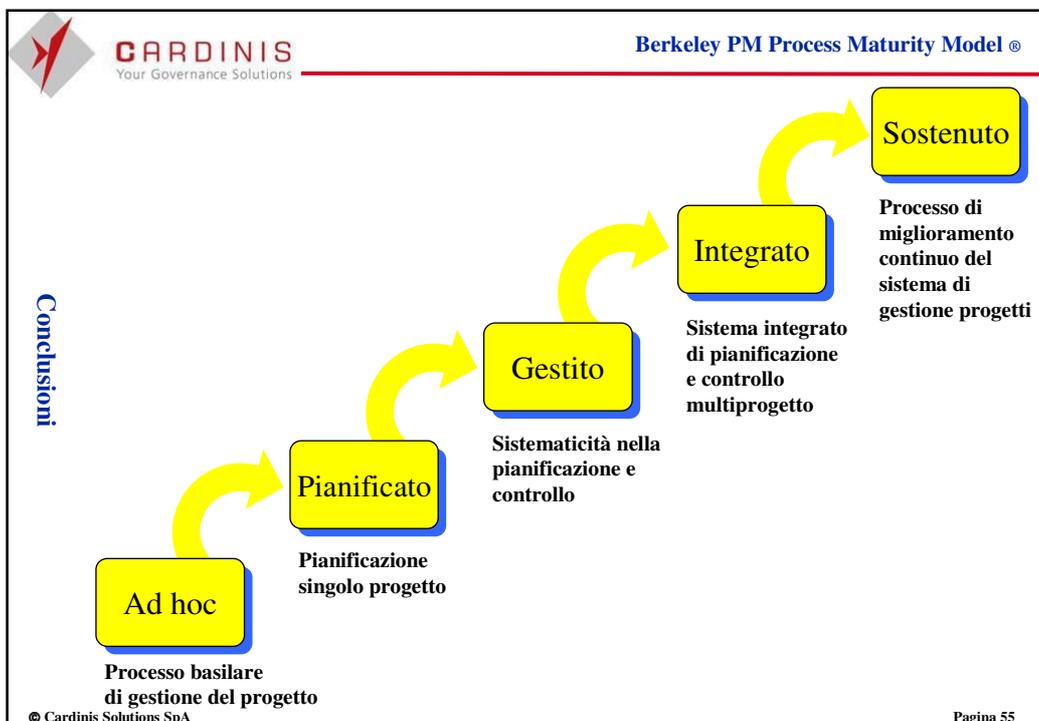
Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”

 **CARDINIS**
Your Governance Solutions

Conclusions

La maturità del sistema di Project Management

© Cardinis Solutions SpA Pagina 54



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Inizio ufficiale: L'attivazione del progetto

I processi di inizio ufficiale: l'attivazione del progetto

© Cardinis Solutions SpA Pagina 56



CARDINIS
Your Governance Solutions

Inizio ufficiale: L'attivazione del progetto

I processi di inizio ufficiale

Riconoscimento ed impegno per far iniziare il progetto

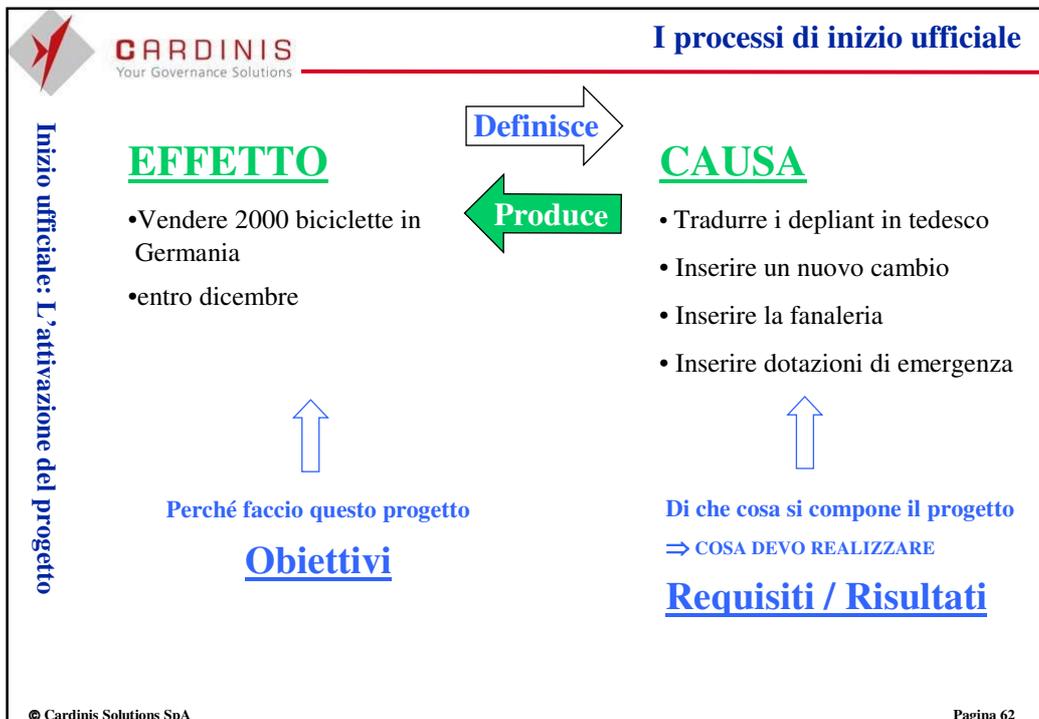
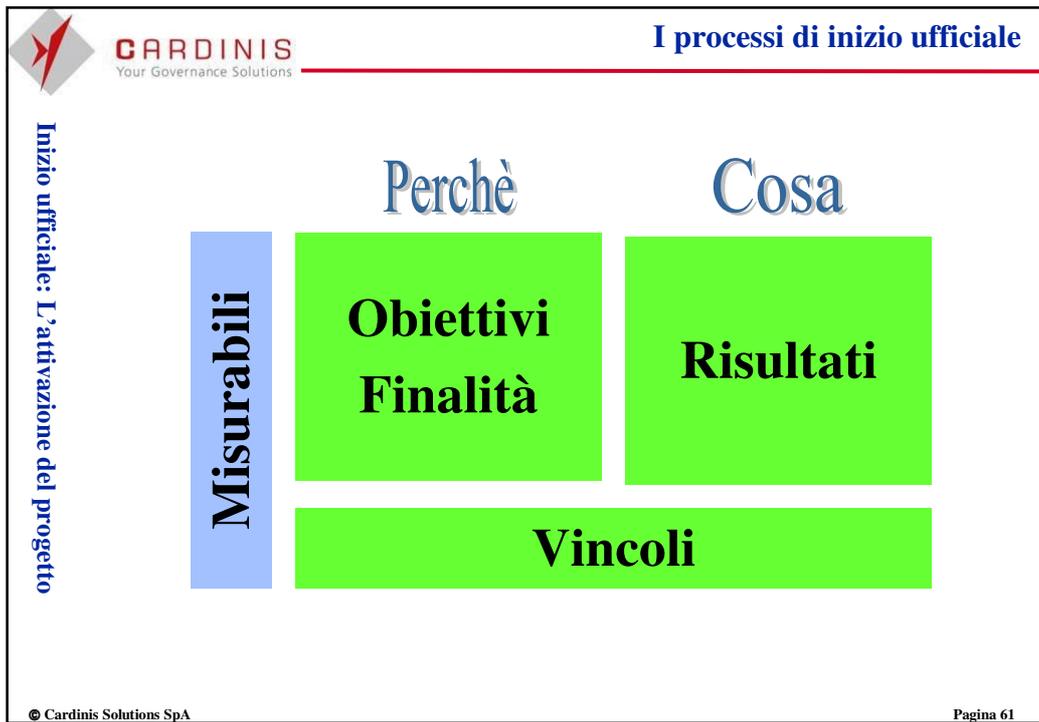
Processi di inizio ufficiale		
<table border="1"><thead><tr><th>CONTENUTO</th></tr></thead><tbody><tr><td>5.1 Inizio ufficiale</td></tr></tbody></table>	CONTENUTO	5.1 Inizio ufficiale
CONTENUTO		
5.1 Inizio ufficiale		

- ❖ **Inizio ufficiale**
è l'attività con la quale il progetto è formalmente affidato all'organizzazione
- ❖ Risultati:
 - ❖ Project Manager
 - ❖ Project Charter (requisiti del business e requisiti del prodotto)
 - ❖ Vincoli (interni - esterni)

© Cardinis Solutions SpA Pagina 57

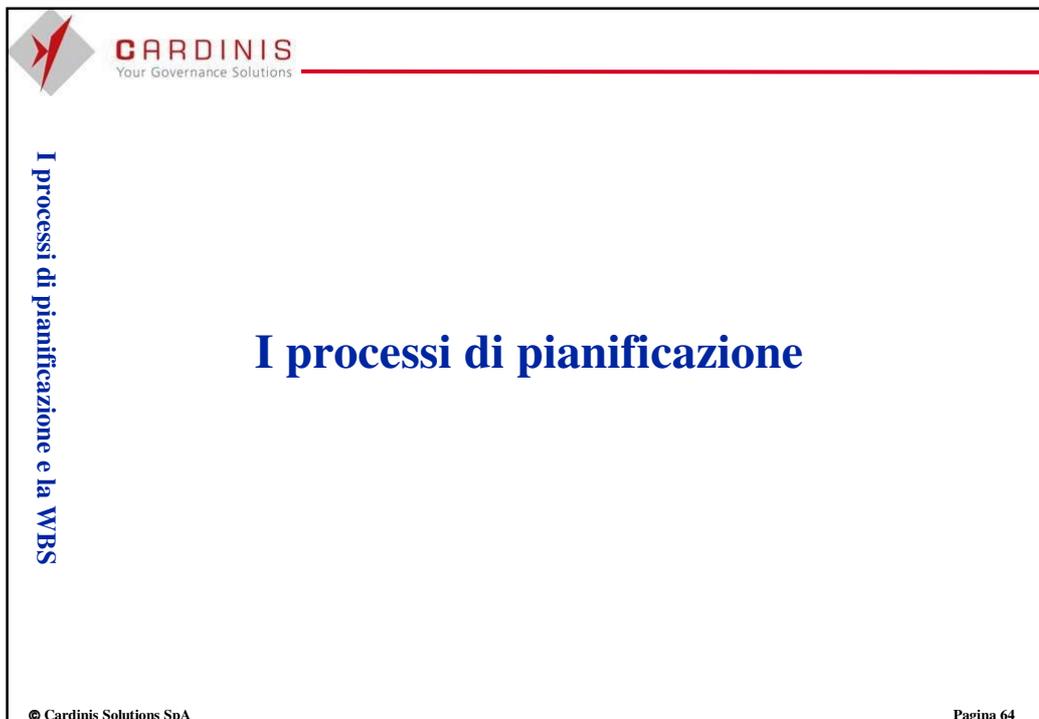
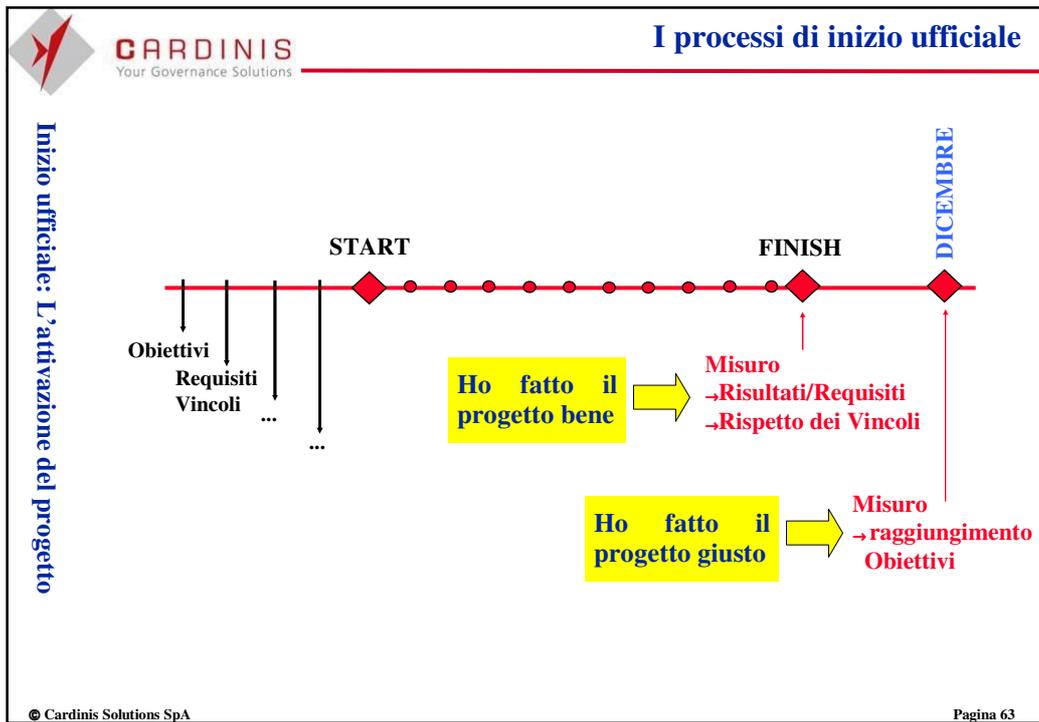
Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: "Corso Integrativo Project Management"



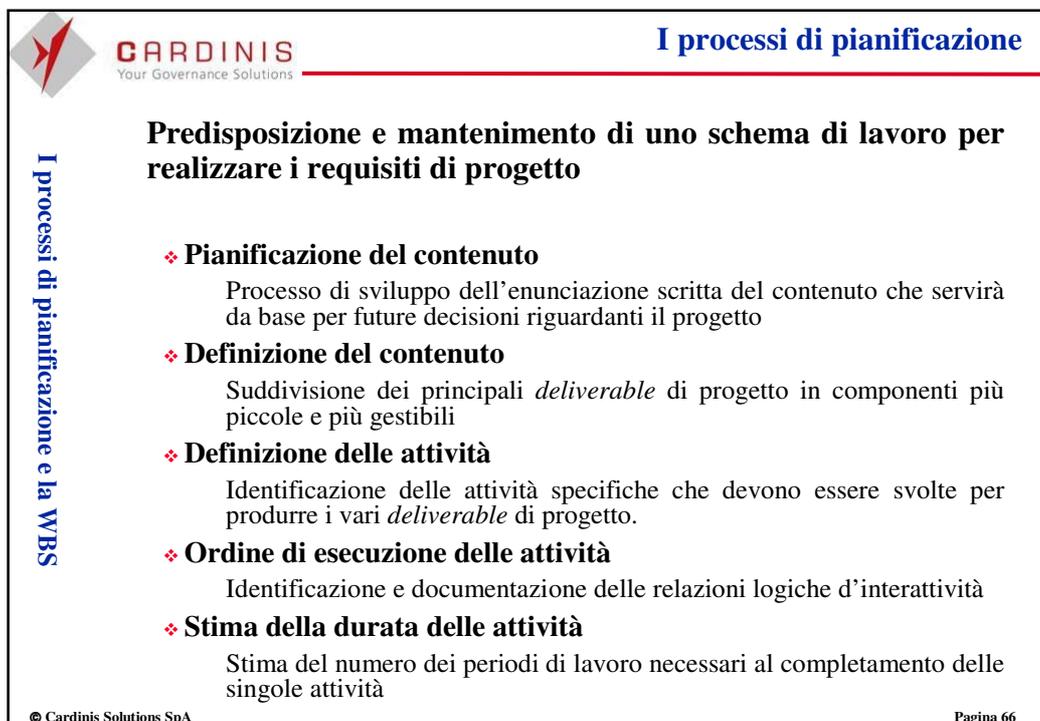
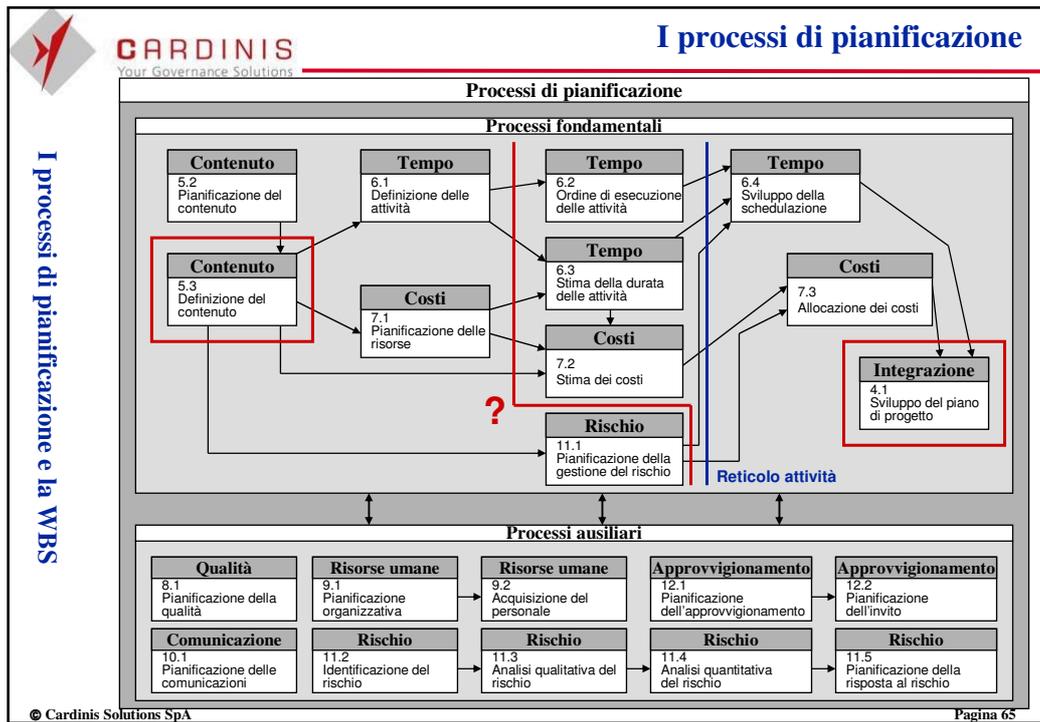
Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



I processi di pianificazione

I processi di pianificazione e la WBS

- ❖ **Sviluppo della schedulazione**
Analisi dell'ordine di esecuzione delle attività, della loro durata e delle risorse necessarie al fine di elaborare la schedulazione di progetto
- ❖ **Pianificazione della gestione del rischio**
Insieme delle decisioni su come affrontare e pianificare le attività di gestione del rischio per un progetto.
- ❖ **Pianificazione delle risorse**
Determinazione delle risorse (personale, attrezzature, materiali) necessarie per lo svolgimento delle attività di progetto e delle rispettive quantità.
- ❖ **Stima dei costi**
Sviluppo di un'approssimazione del costo delle risorse necessarie per completare le attività di progetto
- ❖ **Allocazione dei costi**
Assegnazione della stima dei costi complessivi alle singole attività di lavoro
- ❖ **Sviluppo del piano di progetto**
Raccolta dei risultati degli altri processi di pianificazione in un documento coerente e omogeneo

© Cardinis Solutions SpA Pagina 67



I processi di pianificazione

I processi di pianificazione e la WBS

- ❖ **Pianificazione della qualità**
Identificazione degli standard di qualità pertinenti per un progetto e determinazione dei modi in cui soddisfarli
- ❖ **Pianificazione organizzativa**
Identificazione, documentazione ed assegnazione dei ruoli e responsabilità di un progetto nonché delle relazioni gerarchiche
- ❖ **Acquisizione del personale**
Ottenimento delle risorse umane necessarie per l'assegnazione e il lavoro nel progetto
- ❖ **Pianificazione delle comunicazioni**
Determinazione delle informazioni e dei requisiti di comunicazione per i cointeressati al progetto: chi ha bisogno di informazioni, quando e come saranno fornite.
- ❖ **Identificazione del rischio**
Determinazione dei rischi che possono incidere su un progetto e documentazione delle loro caratteristiche

© Cardinis Solutions SpA Pagina 68

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



I processi di pianificazione

I processi di pianificazione e la WBS

- ❖ **Analisi qualitativa del rischio**
Analisi qualitativa di rischi e condizioni per determinare le priorità dei loro effetti sugli obiettivi di progetto
- ❖ **Analisi quantitativa del rischio**
Misurazione delle probabilità e conseguenze dei rischi e valutazione delle loro implicazioni per gli obiettivi di progetto.
- ❖ **Pianificazione della risposta al rischio**
Sviluppo di procedimenti e tecniche per migliorare le opportunità e attenuare le minacce agli obiettivi di progetto
- ❖ **Pianificazione dell’approvvigionamento**
Determinazione di quali beni e servizi acquisire e quando
- ❖ **Pianificazione dell’invito**
Documentazione dei requisiti del prodotto e identificazione dei potenziali fornitori

© Cardinis Solutions SpA Pagina 69



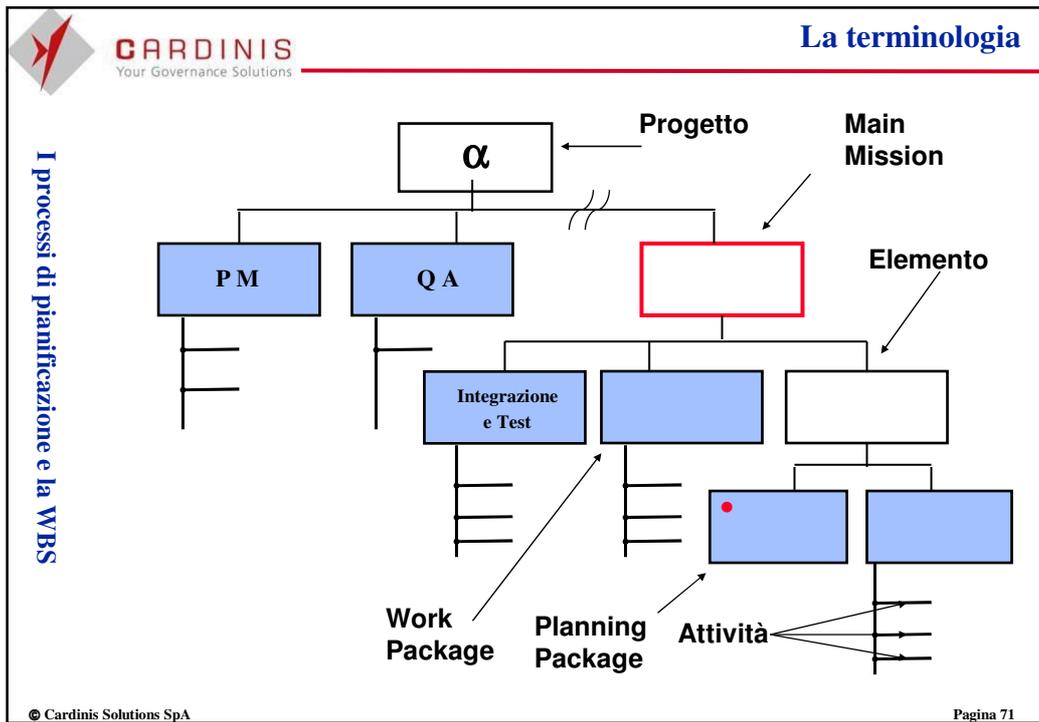
I processi di pianificazione e la WBS

La terminologia della WBS

© Cardinis Solutions SpA Pagina 70

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



Le attività

CARDINIS
Your Governance Solutions

I processi di pianificazione e la WBS

- ❖ **Nel reticolo le attività devono essere descritte in modo da essere:**
 - ❖ **CONTROLLABILI**: devono essere assegnate ad un responsabile
 - ❖ **GESTIBILI**: devono tipicamente avere una durata breve
 - ❖ BUONO: dal giorno ad **un** mese
 - ❖ INSUFFICIENTE: 3 mesi o più
 - ❖ **MISURABILI**: devono generare un output tale da essere **misurato**
 - ❖ BUONO: rilascio di 10 disegni, rilascio di un documento, consegna di due unità (elementi fisici)
 - ❖ INSUFFICIENTE: completare la progettazione
 - ❖ **SIGNIFICATIVE**: devono essere **chiari i requisiti** di ciò che si vuole ottenere
 - ❖ BUONO: Assemblare il prototipo hardware, eseguire il test
 - ❖ INSUFFICIENTE: emettere un report di avanzamento

© Cardinis Solutions SpA Pagina 73



CARDINIS
Your Governance Solutions

I processi di pianificazione e la WBS

Milestone

© Cardinis Solutions SpA Pagina 74

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”

CARDINIS
Your Governance Solutions

I milestone

❖ **Elemento che riassume le attività relative ad una funzione che interagiscono con un'altra**

I processi di pianificazione e la WBS

```
graph TD; subgraph Funzione_a [Funzione a]; direction LR; A1[ ] --> A2[ ]; end; subgraph Funzione_b [Funzione b]; direction LR; B1[ ] --> B2[ ] --> B3[ ]; end; A2 --> Milestone{ }; Milestone --> B1;
```

© Cardinis Solutions SpA Pagina 75

CARDINIS
Your Governance Solutions

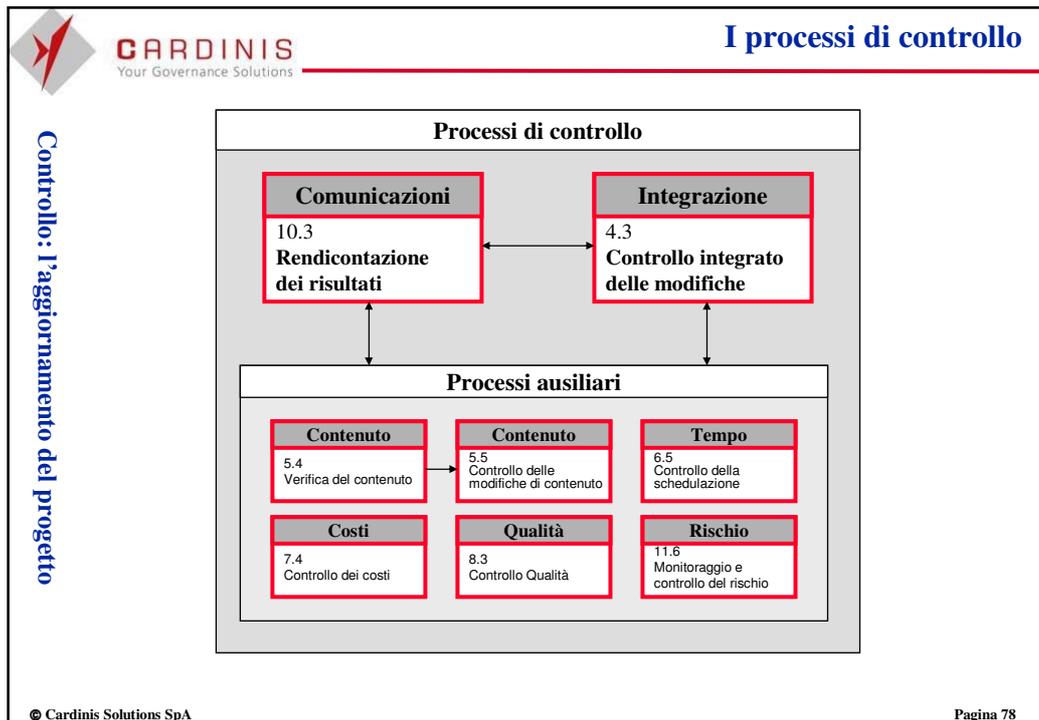
Controllo: l'aggiornamento del progetto

I processi di controllo

© Cardinis Solutions SpA Pagina 76

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

I processi di controllo

Controllo: l'aggiornamento del progetto

Garantisce che gli obiettivi di progetto siano raggiunti monitorando e misurando gli avanzamenti e predisponendo le eventuali azioni correttive.

- ❖ **Rendicontazione dei risultati**
Raccolta e distribuzione di informazioni sui risultati con rapporti sullo stato di avanzamento, misurazione del progresso e previsioni.
- ❖ **Controllo integrato delle modifiche**
Coordinamento delle modifiche all'intero progetto: valutazione delle modifiche, determinazione dell'**avvenuta esecuzione** della modifica e gestione delle modifiche, quando e come realizzarle.

© Cardinis Solutions SpA Pagina 79

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

I processi di controllo

Controllo: l'aggiornamento del progetto

- ❖ **Verifica del contenuto**
Accettazione formale del contenuto di progetto
- ❖ **Controllo delle modifiche del contenuto**
Controllo delle modifiche del contenuto di progetto
- ❖ **Controllo della schedulazione**
Controllo delle modifiche alla schedulazione di progetto
- ❖ **Controllo dei costi**
Controllo delle modifiche del preventivo dei costi di progetto
- ❖ **Controllo Qualità**
monitoraggio dei risultati specifici di un progetto per determinare la loro rispondenza agli standard di qualità definiti e individuare modi per eliminare le cause di risultati non soddisfacenti
- ❖ **Monitoraggio e controllo del rischio**
Controllo di rischi identificati, monitoraggio di rischi residui e identificazione di nuovi rischi, esecuzione di piani per la riduzione del rischio e valutazione della loro efficacia sull'intero ciclo di vita di progetto

© Cardinis Solutions SpA Pagina 80



CARDINIS
Your Governance Solutions

L'avanzamento del progetto

Controllo: l'aggiornamento del progetto

- ❖ **Azioni del Project Manager**
 - ❖ **Raccoglie i dati sulle attività in termini di:**
 - ❖ **Tempi e costi,**
 - ❖ **Percentuale di completamento, stime a completare**
 - ❖ **Risultati prodotti**
 - ❖ **Criticità**
 - ❖ **Elabora la situazione attuale**
 - ❖ **Verifica la situazione attuale rispetto alla baseline**
 - ❖ **Predisporre il piano aggiornato**
 - ❖ **Comunica il piano aggiornato**

© Cardinis Solutions SpA Pagina 81

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Piano di progetto

Il PROJECT PLAN è lo strumento che contiene le informazioni, storiche, correnti e future del progetto necessarie alla sua gestione.

Caratteristiche:

- ❖ deve essere documentato
- ❖ deve essere realistico
- ❖ deve essere condiviso
- ❖ deve essere autorizzato
- ❖ soggetto a revisione

Elementi di integrazione

© Cardinis Solutions SpA

Pagina 82



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Piano di progetto

- ❖ **Codice Progetto** _____
- ❖ **Titolo Progetto** _____
- ❖ **Descrizione generale** _____

- ❖ **Project Manager** _____

- ❖ **Committente** _____

- ❖ **Data inizio** _____
- ❖ **Data fine** _____

- ❖ **Stakeholders** _____

Elementi di integrazione

© Cardinis Solutions SpA

Pagina 83

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”

**CARDINIS**
Your Governance Solutions**Il Piano di progetto**

Elementi di integrazione

❖ **Obiettivi**

❖ **Requisiti**

❖ **Vincoli: tempi, costi, risorse, tecnologie**

© Cardinis Solutions SpAPagina 84

**CARDINIS**
Your Governance Solutions**Il Piano di progetto**

Elementi di integrazione

❖ **Criticità**

Id	Descrizione	Responsabile	Azioni	Stato

¹Stati possibili: Aperta ↓ In risoluzione → Conclusa ↑

© Cardinis Solutions SpAPagina 85

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Piano di progetto

❖ Work Breakdown Structure

Elementi di integrazione

© Cardinis Solutions SpA Pagina 86



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Piano di progetto

❖ Risorse e Responsabilità

❖ Tempi

❖ Costi

Elementi di integrazione

© Cardinis Solutions SpA Pagina 87

Anno Accademico 2004 - 2005

Basi di Dati: “Corso Integrativo Project Management”



CARDINIS
Your Governance Solutions

Il Piano di progetto

Elementi di integrazione

❖ *Principali Milestones*

❖ *Modalità di avanzamento*

❖ *Piano di comunicazione*

Destinatari	Contenuti	Formato	Frequenza

© Cardinis Solutions SpAPagina 88